

**PROIECT MANAGERIAL  
Pentru ocuparea funcției de Director  
al Departamentului de studii anglo-americane și germane**

**Candidat: Lector Univ. Dr. Ion-Sorin Cazacu**

**Argument**

Consider că dezvoltarea carierei universitare înseamnă asumarea unui obiectiv de profesionalizare și perfecționare continuă, este măsura motivației interne și a capacității de a utiliza eficient resursele existente, expertiza și experiența dobândite. Acestea sunt principalele argumente care mă motivează să candidez la funcția de Director al Departamentului de Studii Anglo-Americană și Germană, demers ce se bazează pe un set de valori precum orientarea strategică pe termen lung, capacitatea de lucru în echipă, transparența, deschiderea la inovare, consolidarea sentimentului apartenenței la comunitatea academică, respect pentru deontologia profesională și contribuția la dezvoltarea societății bazate pe cunoaștere.

**Bilanț profesional**

Bilanțul profesional include:

- studii de licență cu durata de 5 ani, specializarea Limba și literatura engleză – limba și literatura română;
- doctorat în filologie;
- 15 articole, studii și recenzii publicate în reviste cotate CNCSIS categoria B+, B și în reviste sub egida Uniunii Scriitorilor din România;
- 18 participări la manifestări științifice internaționale și naționale, din care una desfășurată în străinătate, cu prezentarea lucrărilor oral și publicarea lor *in extenso*;
- două cărți publicate ca autor unic, volumele fiind publicate la edituri recunoscute CNCSIS;
- participarea ca membru în echipa de implementare a trei proiecte de cercetare și în echipa unui centru de cercetare acreditat CNCSIS;
- apartenența la societăți științifice de prestigiu din țară și din străinătate: ESSE (The European Society for the Study of English), ELTECS (English Language Teaching Contacts Scheme), RSEAS (Romanian Society for English and American Studies), RAAS (Romanian Association of American Studies), EAAS (European Association of American Studies), CAAR (The Collegium for African American Research), Centrul de Cercetare a Identităților Lingvistice și Culturale Europene, Departamentul de Studii Anglo-Americană și Germană, Facultatea de Litere, Universitatea din Craiova;
- beneficiar al unei burse doctorale (de 10 luni) la Universitatea Ruhr-Bochum, Germania;

- participare la programe de mobilitate internațională care au inclus activități de predare și instruire: Universite de Bourgogne, Dijon, Franța (2005); Ruhr Bochum Universitat, Germania (2006); State Higher Vocational School Tarnow, Polonia (2014); Nesna University College, Norvegia (2014); Universidad do Porto, Portugalia (2015).
- contribuție la promovarea imaginii instituționale prin participarea în comitetul de organizare și în comitetul științific al conferinței internaționale Language, Literature and Cultural Policies, organizată anual de Departamentul de Studii Anglo-Americane și Germane; participarea în calitate de expert în cadrul Departamentului de Relații Internaționale și al Departamentului de Publicații și Mijloace de Informare la organizarea Forumului economic regional Oltenia (edițiile 2012, 2013) menit să dezvolte parteneriatul cu mediul socio-economic și relațiile de cooperare internațională (via ambasadele straine în România); contribuție la traducerea documentelor necesare evaluării instituționale EUA; contribuție la realizarea versiunii în limba engleză a site-ului Universității din Craiova; asigurarea serviciilor de interpretariat în cadrul unor conferințe sau evenimente cu deschidere internațională (acțiuni de diseminare a proiectelor, acordarea titlurilor de Doctor Honoris Causa, conferințe internaționale)
- experiență în mass-media ca reporter radio și realizator de emisiuni informative, corespondent agenție de presă internațională, director departament știri, redactor șef agenție de presă.

### **Program managerial**

Obiectivele programului meu managerial sunt în concordanță cu obiectivele strategice actuale ale Facultății de Litere și asigură continuitate în demersurile întreprinse până acum în cadrul departamentului. Palierele vizate în îndeplinirea planului managerial sunt: menținerea standardelor de calitate superioară și încurajarea excelenței academice, colaborarea la nivel vertical (în relație cu membrii conducerii instituției de învățământ, cu membrii comunității ca beneficiari ai serviciilor furnizate de departament și de facultate și cu studenții ca parteneri în actul educațional) și la nivel orizontal (intercolegial).

### **Obiective privind activitatea de cercetare științifică:**

- integrarea temelor de cercetare în contexte multi- și interdisciplinare;
- corelarea tematicii de cercetare cu domeniile de activitate didactică, pentru ca rezultatele cercetării să fie valorificate în cadrul orelor de curs și seminar;
- participarea membrilor catedrei în comitete de organizare și/sau științifice ale unor conferințe naționale și internaționale și a altor evenimente cu caracter științific;
- atragerea de granturi de cercetare științifică și valorificarea rezultatelor cercetării la nivel național și internațional prin participarea membrilor catedrei la congrese și alte reuniuni științifice, publicarea de articole în reviste indexate în baze de date internaționale, reviste cotate ISI, precum și în volume colective la edituri din țară și din străinătate;

- creșterea relevanței și impactului cercetării științifice prin multiplicarea numărului de articole și studii științifice publicate anual, prin accesarea unor publicații cu scor de influență ridicat și circulație pe scară largă;
- afilierea la rețele de cercetare naționale și internaționale;
- dezvoltarea capacității de transfer a cunoștințelor și rezultatelor cercetării către mediul economic, social și cultural;
- dezvoltarea capacității de coordonare a activității de cercetare a studenților în cadrul cercurilor științifice, concursurilor tematice și prin publicarea de articole în volume colective de cercetare;
- continuarea și sprijinirea activității revistelor științifice din cadrul departamentului în vederea creșterii nivelului de cotare pe plan național și internațional (Anale, Studii Doctorale);
- stimularea editării de volume colective (Volum Cercetare);

### **Obiective privind activitatea de promovare națională și internațională:**

- creșterea numărului de acorduri (Erasmus+ și non-Erasmus+) cu universități din spațiul anglofon și german;
- consolidarea colaborării cu British Council, Centrul Cultural American, Ambasada Americană, American Corner, Institutul Goethe, Serviciul German de Schimburi academice (DAAD);
- accentuarea deschiderii spre mediul instituțional românesc dar și cel internațional pentru a dobândi recunoașterea corpului profesoral și a valorii ofertei educaționale a departamentului;
- îmbunătățirea sistemului de atragere a studenților pentru ciclurile de licență și masterat;
- definirea și implementarea unei strategii de marketing internațional menite să conducă la creșterea numărului de studenți străini înscriși la programele de studiu derulate de departament;
- atragerea de studenți străini prin participarea la târguri, simpozioane internaționale, schimburi de experiență, etc;
- adaptarea cursurilor de civilizație, exprimare orală/scrisă pentru a deservi interesele altor departamente ale Facultății de Litere sau ale altor facultăți din cadrul Universității din Craiova;
- Inițierea unui program masteral dedicat interpretariatului engleză/germană sau/și engleză/franceză;
- creșterea competitivității internaționale a cadrelor didactice din cadrul departamentului, prin stimularea participării acestora în cadrul unor stagii de pregătire în străinătate;
- menținerea și îmbunătățirea relațiilor cu departamentele similare din alte universități și încurajarea unor schimburi reciproce de experiență;
- stimularea participării cadrelor didactice din cadrul departamentului în proiecte de cercetare internaționale;
- reorganizarea site-ului catedrei în concordanță cu site-ul Facultății de Litere;
- dezvoltarea unei aplicații mobile care să conțină informații despre admitere, licențe, disertații, evenimente etc.;

**Obiective privind activitatea departamentului:**

- crearea unui cadru corect și coerent pentru promovarea cadrelor didactice care îndeplinesc condițiile, venind astfel în întâmpinarea standardelor prevăzute de ARACIS;
- încurajarea promovării transparente a cadrelor didactice pe principii de performanță științifică și profesională;
- cultivarea dialogului, a spiritului de echipă, armonizarea obiectivelor personale cu cele ale instituției;
- utilizarea resursei umane reprezentate de doctoranzi și antrenarea celor mai competenți în activitatea didactică și de cercetare;
- promovarea libertății academice, a onestității, integrității, a unui climat destins de lucru și a respectului reciproc;
- stimularea inițiativei personale a membrilor departamentului și găsirea celor mai bune soluții privind rezolvarea problemelor profesionale, manageriale, financiare;
- continuarea modernizării spațiilor noi și a celor existente;
- îmbunătățirea fondului de carte al departamentului;
- dezvoltarea unui echipament de interpretare simultană în baza unui proiect;

**Obiective privind cooperarea cu structurile de conducere:**

- prezentarea către structurile superioare de conducere a problemelor cu care se confruntă departamentul și militarea activă pentru soluționarea acestora;
- susținerea intereselor membrilor departamentului în fața forurilor superioare de conducere;
- menținerea unui climat de cooperare constructivă cu forurile superioare de conducere, în vederea realizării unui parteneriat real cu acestea;
- implicarea membrilor departamentului în luarea deciziilor importante care vizează activitatea de zi cu zi;

**Obiective privind cooperarea cu studenții:**

- organizarea de întâlniri periodice cu studenții în vederea consolidării parteneriatului cu aceștia;
- implicarea studenților în cercurile științifice și concursuri studentești locale și organizate de alte instituții de învățământ superior din țară, cu stimularea participării lor la activitatea de cercetare;
- organizarea de manifestări științifice studentești;
- sprijinirea celor mai buni masteranzi și doctoranzi în participarea la proiecte naționale și internaționale;
- colaborarea cu conducătorii de doctorat pentru implicarea mai activă a doctoranzilor în activitatea de cercetare ale catedrei;
- monitorizarea și sprijinirea studenților absenteiști și care prezintă probleme de adaptare;

**Obiective privind colaborarea cu mediul socio-economic și cultural în vederea promovării departamentului:**

- dezvoltarea de parteneriate cu mediul socio-economic în vederea continuării proiectelor actuale de cercetare și inițierii unora noi;
- dezvoltarea de parteneriate cu alte departamente similare din țară și străinătate;
- participarea la întrunirile profesorilor de engleză și germană din regiune pentru promovarea activității departamentului;
- întărirea colaborării profesorii de limba engleză și germană din sistemul preuniversitar prin atragerea lor la evenimentele departamentului;
- organizarea unei conferințe dedicate profesorilor de engleză și germană din mediul preuniversitar pentru întărirea relației cu acest mediu și pentru a ne asigura vizibilitatea și credibilitatea;
- realizarea de studii în rândul elevilor de liceu prin care să se identifice preferințele educaționale ale acestora;
- organizarea unor lecții/workshopuri speciale în liceele din Craiova prin care să se urmărească o mai bună expunere a ofertei educaționale a departamentului;
- organizarea unui cerc de lectură/film/teatru dedicat elevilor de liceu pentru a stabili o relație cu aceștia care să îi motiveze să urmeze cursurile specializărilor noastre;
- organizarea unei acțiuni de promovare a departamentului intitulată „Student pentru o Zi”, prin care elevii de liceu pot experimenta viața de student al Facultății de Litere;
- realizarea de activități periodice de popularizare a programelor noastre în rândul elevilor din Dolj dar și din județele limitrofe;
- monitorizarea și contactarea elevilor olimpici la limba engleză și germană, precum și a profesorilor acestora, în scopul încurajării performanței în domeniu și atragerii lor spre programele derulate de departament.

Mă angajez ca acest proiect managerial să fie dezvoltat și actualizat în urma discuțiilor din cadrul departamentului, ori de câte ori va fi necesar.

Data: 14.06.2016

Lector Univ. Dr. Sorin Cazacu